

ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2020
“Construindo o futuro”
Termo de Abertura

1. Informações básicas

Nome do Gestor	Lotação	E-mail	Ramal
José Heriberto de Lacerda Martins	AGE	ilmartins@trt13.jus.br	6107

Nome do substituto eventual	Lotação	E-mail	Ramal
Edgard Saeger Neto	AGE	esneto@trt13.jus.br	6107

PATROCINADOR	Max Frederico F. Guedes Pereira		
DATA DE INÍCIO	09/06/14	DATA DE TÉRMINO	10/11/14

2. Escopo

Este projeto tem como escopo a formulação do Planejamento Estratégico do Tribunal para o período de 2015 a 2020, tendo como base a metodologia Balanced Scorecard, e por fim o alcance dos seguintes resultados:

. Definição de missão, visão, atributos de valor, objetivos estratégicos, metas, indicadores, iniciativas e projetos estratégicos.

3. Alinhamento Estratégico

3.1 Resolução Administrativa CNJ nº 70/2009 (*reeditada);

3.2 Planejamento Estratégico CNJ e CSJT 2015-2020.

4. Clientes

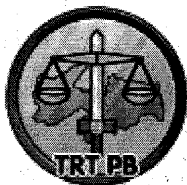
Os clientes ou partes interessadas no projeto são: o Conselho Nacional de Justiça – CNJ, o Conselho Superior da Justiça do Trabalho – CSJT, os magistrados e servidores deste Regional, advogados, procuradores e a sociedade.

5. Justificativa

Necessidade de atender às diretrizes delineadas pelo Conselho Nacional de Justiça – CNJ e pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho – CSJT através dos Macrodesafios do Poder Judiciário (Planejamento Estratégico do Poder Judiciário 2015 – 2020).

A implantação de um modelo de Gestão Estratégica tem se mostrado imprescindível, para que a instituição se aparelhe no enfrentamento do cenário atual e futuro, cada vez mais exigente por infraestrutura e serviços de qualidade, bem como por magistrados e servidores eficientes e capacitados.

Neste sentido, foi construído, no ano de 2009, o Planejamento Estratégico Institucional para o período de 2010 a 2014, com objetivos, metas, indicadores, iniciativas e projetos que atendessem às necessidades impostas pelo cenário observado, assim como, através das Reuniões de Análise da Estratégia – RAEs, fosse feito o acompanhamento e os ajustes necessários para o alcance dos resultados estabelecidos até 2014, quando se encerra este ciclo, cujos resultados conheceremos em breve.



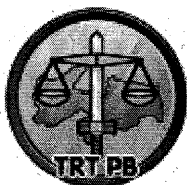
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2020
“Construindo o futuro”
Termo de Abertura

Com a conclusão do Planejamento Estratégico Institucional do período 2010-2014 e os Macrodesafios estratégicos do Poder Judiciário estabelecidos pelo CNJ e pelo CSJT para os próximos seis anos, impõe-se a necessidade de alinhamento do Regional com as diretrizes dos órgãos superiores, através da elaboração de um novo planejamento estratégico para o período 2015-2020.

6. Resultados/Produtos

Estrutura de Decomposição de Trabalho (EDT)	Cronograma		Área responsável
	Início	Término	
Entrega 1: Oficinas – Definição	09/06/14	06/08/14	AGE
Ação 1.1: Definição das equipes e de cronograma de realização das oficinas nos polos e no Tribunal.	09/06/14	10/06/14	AGE
Ação 1.2: Confirmação, junto aos gestores das unidades, das datas escolhidas, e das providências a serem tomadas (nas cidades polos: local, coffee break, data show, etc.).	09/06/14	13/06/14	AGE
Ação 1.3: Encaminhamento de expedientes à Presidência para autorizações, comunicação e pagamentos de diárias.	16/06/14	07/07/14	AGE
Ação 1.4: Organização do material a ser levado e apresentado nas oficinas.	16/06/14	06/08/14	AGE
Entrega 2: Oficinas – Execução	16/07/14	22/08/14	AGE
Ação 2.1: Realização da Oficina Polo A Patos (Sousa, Cajazeiras, Itaporanga, Monteiro e Catolé do Rocha).	16/07/14	15/08/14	AGE
Ação 2.2: Realização da Oficina Polo B Guarabira (Picuí e Areia).	16/07/14	15/08/14	AGE
Ação 2.3: Realização da Oficina Polo C (C.Grande).	16/07/14	15/08/14	AGE
Ação 2.4: Realização da Oficina Polo D S. Rita (Mamangape e Itabaiana).	16/07/14	15/08/14	AGE
Ação 2.5: Realização da Oficina Polo E (J.Pessoa).	16/07/14	15/08/14	AGE
Ação 2.6: Realização da Oficina Polo F (Tribunal).	16/07/14	15/08/14	AGE
Ação 2.7: Realização da Oficina Polo G (Juizes).	16/07/14	15/08/14	AGE
Ação 2.8: Compilação do Material das Oficinas.	17/07/14	22/08/14	AGE
Entrega 3: Pesquisa de Clima Organizacional e de Satisfação	11/08/14	17/10/14	AGE / SETIC
Ação 3.1: Revisão e fechamento do questionário de pesquisa.	11/08/14	15/08/14	AGE
Ação 3.2: Disponibilização da Pesquisa na intranet e internet.	18/08/14	19/09/14	SETIC
Ação 3.3: Consolidação dos resultados e elaboração de relatório.	22/09/14	17/10/14	AGE
Entrega 4: Cursos de capacitação em Planejamento Estratégico para gestores e servidores	16/06/14	30/09/14	AGE / SEGEPE
Ação 4.1: Definição do calendário, público e local dos cursos presencial e EAD.	16/06/14	20/06/14	AGE / SEGEPE

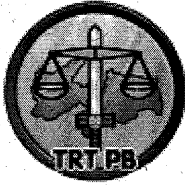
[Assinatura]



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2020
“Construindo o futuro”
Termo de Abertura

Ação 4.2: Expediente para contratação de curso presencial.	25/06/14	27/06/14	AGE
Ação 4.3: Revisão do conteúdo do curso de EAD.	25/06/14	27/06/14	AGE / SEGEPE
Ação 4.4: Inscrições para o curso de EAD.	30/06/14	15/07/14	AGE / SETIC
Ação 4.5: Trabalho prévio da SETIC para disponibilização do curso de EAD.	30/06/14	31/07/14	SETIC
Ação 4.5: Disponibilização do curso de EAD.	01/08/14	30/09/14	SETIC
Ação 4.6: Convite para participação do curso presencial.	15/07/14	15/09/14	AGE
Ação 4.7: Realização do curso presencial.	01/08/14	30/09/14	AGE / SEGEPE
Entrega 5: Plano de Comunicação	09/06/14	10/11/14	AGE / ACS
Ação 5.1: Reuniões com a ACS para definir o plano de comunicação da construção do novo planejamento estratégico.	09/06/14	11/06/14	AGE / ACS
Ação 5.2: Divulgação do plano de comunicação, nos meios eletrônicos, jornais e outros meios disponíveis.	11/06/14	10/11/14	AGE / ACS
Ação 5.3: Divulgação do plano de comunicação, através de palestras e reuniões para Diretores e Assessores das Unidades Administrativas e Judiciárias.	11/06/14	11/07/14	AGE / ACS
Entrega 6: Fórum de Gestão Estratégica	09/06/14	24/10/14	AGE
Ação 6.1: Definição das Equipês de Líderes, de Líderes Ampliada e de Desenvolvimento, com encaminhamento de expediente à Presidência.	09/06/14	13/06/14	AGE
Ação 6.2: Definição de local, formato, orçamento e facilitadores do Fórum.	30/06/14	04/07/14	AGE
Ação 6.3: Encaminhamento de expediente à Presidência solicitando autorização para ação 6.2.	07/07/14	07/07/14	
Ação 6.4: Contato e confirmação dos facilitadores do Fórum.	07/07/14	11/07/14	AGE
Ação 6.5: Idealização e organização do material a ser levado e apresentado no Fórum.	07/07/14	21/10/14	AGE
Ação 6.6: Contato com parceiros para patrocínio do Fórum.	07/07/14	28/07/14	AGE
Ação 6.7: Encaminhamento de expedientes à Presidência para autorizações de deslocamentos e pagamentos de diárias e passagens aéreas.	01/10/14	10/10/14	AGE
Ação 6.8: Organização do Fórum de Gestão Estratégica (programação, auditório, layout, coffee break, material de expediente, material de divulgação, etc.)	01/10/14	21/10/14	AGE
Ação 6.9: Realização do Fórum de Gestão Estratégica.	22/10/14	24/10/14	AGE
Entrega 7: Planejamento Estratégico TRT13 2015-2020	24/10/14	10/11/14	AGE / SETIC
Ação 7.1: Compilação do material produzido no Fórum de Gestão Estratégica (Mapa, Objetivos, Indicadores, Iniciativas, Projetos, etc.)	27/10/14	07/11/14	AGE / SETIC

[Handwritten signature]



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2020
“Construindo o futuro”
Termo de Abertura

Ação 7.2: Encaminhamento do Planejamento Estratégico TRT13 2015-2020 à Secretaria do Tribunal Pleno, para que seja submetido à aprovação, e edição de Resolução Administrativa.	10/11/14	10/11/14	AGE / SETIC
---	----------	----------	-------------

7. Metas/Indicadores do Projeto

Entrega 1:	Oficinas – Definição
Indicador:	Cronograma definido
Linha de Base:	Sem linha de base
Meta	1 (um), até junho/2014.
Entrega 2:	Oficinas – Execução
Indicador:	Número de Polos percorridos
Linha de Base:	Sem linha de base
Meta	6 (seis), até agosto/2014.
Entrega 3:	Pesquisa de Clima Organizacional e de Satisfação
Indicador:	Pesquisa concluída
Linha de Base:	Sem linha de base
Meta	1 (uma), até outubro/2014
Entrega 4:	Cursos de capacitação em Planejamento Estratégico para gestores e servidores
Indicador:	Número de cursos (presencial e EAD) realizados
Linha de Base:	Sem linha de base
Meta	2 (dois), até setembro/2014
Entrega 5:	Plano de Comunicação
Indicador:	Documento formalizado
Linha de Base:	Sem linha de base
Meta	1 (um), até junho/2014
Entrega 6:	Fórum de Gestão Estratégica
Indicador:	Planejamento Estratégico TRT13 2015-2020 concluído e aprovado no Fórum
Linha de Base:	Sem linha de base
Meta	1 (um), até outubro/2014
Entrega 7:	Planejamento Estratégico TRT13 2015-2020
Indicador:	Expediente com PE 2015-2020 encaminhado ao Tribunal Pleno para aprovação e



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2020
“Construindo o futuro”
Termo de Abertura

	edição de RA
Linha de Base:	Sem linha de base
Meta	1 (um), até novembro/2014

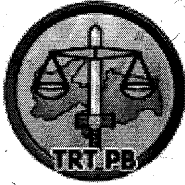
8. Custos

Categoria	Detalhamento	Responsável	Exercício Financeiro	*Custo Estimado
Treinamentos	Contratação de curso presencial sobre Planejamento Estratégico direcionado aos Diretores.	AGE / SEGEPE	2014	35.000,00
	Aluguel de auditório para a realização do Fórum.	AGE	2014	10.000,00
Diárias e passagens	1. Diárias e despesas com o deslocamento de 03 representantes de cada Vara do Trabalho e da equipe da AGE para participarem das oficinas.	AGE	2014	14.580,00
	2. Diárias e despesas com o deslocamento de diretores/magistrados de outras cidades convidados ao Fórum de Gestão Estratégica.	AGE	2014	25.480,00
	3. Diárias e passagens para o deslocamento de dois ou três representantes/palestrantes de outros Tribunais, a fim de orientar e acompanhar o Fórum de Gestão Estratégica.	AGE	2014	4.620,00 6.000,00
Total:				95.680,00

* Os custos são meramente estimativas e as despesas só serão realizadas após verificada a existência de disponibilidade orçamentária e financeira e aprovação da administração

9. Equipe do Projeto


Nome	Lotação / Ramal	Dedicação
Jaquiline Medeiros da Costa	ACS / 6038	Parcial
Germana Coutinho Lucena	SEGEPE / 6043	Parcial
Dinalva Lúcia F. P. Torres	SCR / 6075	Parcial
Samuelson Wagner de Araújo e Silva	SETIC / 6057	Parcial



ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – NPROJ
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2020
“Construindo o futuro”
Termo de Abertura

Edgard Saeger Neto	AGE / 6107	Parcial
Luíza Lúcia Aires Farias Leal	AGE / 6107	Parcial
Max Frederico F. Guedes Pereira	AGE / 6107	Parcial
Márcia Valério	AGE / 6107	Parcial
Rodolpho de Almeida Eloy	AGE / 6107	Parcial
Wilson Quirino da Silva	AGE / 6107	Parcial

10. Finalização

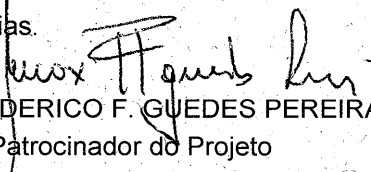
Data	Assinatura do(a) gestor(a) do projeto
Em <u>10/06/2014</u> .	 JOSÉ HERIBERTO DE LACERDA MARTINS Gestor do Projeto

Manifestação do titular da unidade patrocinadora

Ciente.

Encaminhe-se à AGE/Núcleo de Projetos para as devidas providências.

Em 10/06/2014.

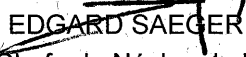

MAX FREDERICO F. GUEDES PEREIRA
Patrocinador do Projeto

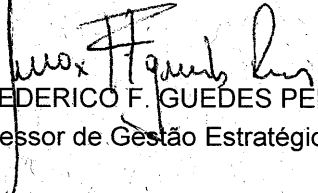
Manifestação da AGE/Núcleo de Projetos

Manifesto-me favoravelmente à abertura do projeto.

Em 10/06/2014.

De acordo.



EDGARD SAEGER NETO
Chefe do Núcleo de Projetos


MAX FREDERICO F. GUEDES PEREIRA
Assessor de Gestão Estratégica

Autorização da Presidência

Autorizo a abertura do projeto.

Em 10/06/2014.


CARLOS COELHO DE MIRANDA FREIRE
Desembargador Presidente